



ipegsa

INSTITUTO DE POLÍTICA,
ECONOMÍA Y GESTIÓN EN SALUD

Con el auspicio de:



PROGRAMA DE LIDERAZGO E INNOVACIÓN EN SALUD

DIPLOMADO SUPERIOR

(HEALTH BUSSINESS LEADERSHIP AND INNOVATION PROGRAM)

DIRECTOR: Dr. Rubén TORRES

COORDINADOR ACADÉMICO: Dr. Germán DE LA LLAVE

DETALLES

- **FECHA DE INICIO:** 26 de abril
- **CIERRE DE INSCRIPCIÓN:** 15 de abril
- **DURACIÓN DEL DIPLOMADO:** abril a Noviembre 2023
- **MODALIDAD:** Semipresencial. Enseñanza híbrida con presentación de Trabajo Final
- **HORAS TOTALES:** 112 (96 Horas cátedra + 16 Horas de Trabajo Final)
- **DISTRIBUCIÓN:** Treinta (30) horas cátedra presenciales y 66 horas cátedras virtuales distribuidas en 7 módulos
- **IDIOMA:** Español
- **PERIODICIDAD:**
Sesiones presenciales de inicio: jueves 4, viernes 5 y sábado 6 de mayo
Módulos virtuales sincrónicos de abril a octubre (excluyendo julio): miércoles de 17 a 20 horas
Sesiones presenciales de cierre: jueves 2, viernes 3 y sábado 4 de noviembre
- **MÓDULOS VIRTUALES:** se dictarán por la plataforma Zoom y serán grabados
- **PERFIL DEL PARTICIPANTE:** profesionales y técnicos superiores del campo de la salud, la economía y el derecho relacionados con la prestación, financiación, industrias farmacéutica, biotecnológica y de dispositivos médicos y startups de innovación en salud.
- **CERTIFICADO:** Otorgado por IPEGSA / FLH / Universidad Abierta Interamericana (UAI)

DESCRIPCION DEL PROGRAMA

a.- ENFOQUE

El Diplomado Superior en Liderazgo e Innovación en Salud propone ofrecer a los participantes una visión integral sobre los Sistemas de Salud, la dinámica del mercado sanitario y su contexto y las nuevas tendencias del sector, a fin que puedan analizar, comprender y liderar los cambios de paradigma y gestión de la futura gestión sanitaria. Los participantes podrán así aprender cuestiones de regulación, gestión, economía y ética en el contexto de los nuevos avances de la organización sanitaria y los cambios en sus entornos, a partir de incorporar el pensamiento estratégico y sumando instrumentos bajo criterios de eficacia, eficiencia, sustentabilidad y equidad.

Conceptualmente, los sistemas de salud del mundo están enfrentando innumerables cambios que tienen que ver con la velocidad de la innovación y difusión, las nuevas estrategias de liderazgo estratégico en el sector, la gestión de la presión tecnológica y la actualización permanente del talento humano frente a las complejidades que derivan de una atención de alta calidad. Estos cambios han ido de la mano de las transformaciones socioeconómicas que se van dando en el contexto global con mayor o menos aceleración. Suponen una serie de acontecimientos que van desde la emergencia de nuevos desafíos epidemiológicos hasta la extensión dramática de la expectativa de vida, que se acompañan del avance permanente en la introducción de nuevas terapias y dispositivos de altísimo precio que requieren un abordaje racional e inteligente de todos los actores del sistema para llegar a acuerdos sostenibles de largo plazo.

Por tal motivo, hoy se plantean dos interrogantes que deben ser enfrentados en base a una serie de herramientas metodológicas. El primero es como se presentará el futuro de la prestación de los servicios asistenciales en sus diferentes dimensiones, lo que requerirá de análisis de señales y tendencias, construcción de hipótesis y análisis estratégico del rol de los diversos actores. El segundo se centra en cómo se va a responder a este futuro para anticiparlo y considerar escenarios de acción alternativos, sobre la base del diseño de las estrategias de gestión posibles.

Esto lleva a la imperiosa necesidad de plantear que en la próxima década se producirán más cambios que en los últimos cien años, lo que requerirá reformas profundas en los sistemas de provisión de servicios asistenciales, que a la vez rediseñen en forma integral sus modelos de gestión. Sin dejar de lado que el objetivo central de cualquier reforma no reside solo en proporcionar al paciente la mejor

asistencia tanto desde lo científico como lo bioético, sino también garantizar igualdad de oportunidades de en la provisión de servicios independientemente de la posición social y de las necesidades individuales.

b. OBJETIVOS

A lo largo del desarrollo del presente Diplomado se pretende:

- Analizar los sistemas de salud en Argentina y América Latina, sus principales, problemáticas y tendencias, los subsectores tanto públicos como privados que lo componen, así como los diversos actores (prestadores, financiadores o proveedores de bienes para la atención médica).
- Conocer diferentes perspectivas teórico-metodológicas que permitan la profundización del análisis y la formulación de propuestas de intervención con base en los principales “nudos críticos” en los diversos ámbitos de actuación de los participantes.
- Formular a partir de los materiales analizados y la problematización de los diversos contextos de actuación una propuesta de abordaje en sus sitios de trabajo.

Estos objetivos se abordarán tomando en cuenta la calidad del cuerpo de profesores y de sus recursos educativos y de apoyo. La exigencia que se establece respecto del participante reside en la obligación de una actitud activa e intensa, no sólo en el plano de lo teórico sino en lo que hace a la discusión de ejemplos prácticos y al riguroso cumplimiento del Trabajo Final de cierre.

c.- ALCANCES Y BENEFICIOS

El presente Diplomado otorgará a los participantes una formación integrada sanitaria y humanista. A lo largo del mismo se avanzará en la comprensión del contexto actual de los servicios de salud y sus eventuales transformaciones, así como en la provisión de herramientas para la construcción de escenarios futuros posibles y previsibles. Los participantes tendrán la oportunidad de compartir el proceso educativo con Sanitaristas, Economistas, especialistas en Derecho Sanitario y destacados gestores del campo de la Salud tanto pública como privada. Con ellos podrán intercambiar no solo conocimiento académico sino experiencias prácticas, que les permitirán a la vez de potenciar su capacidad de gestión y generarles un importante valor agregado.

d.- MODALIDAD DE CURSADA Y ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA

La presencia de una plataforma *online* permitirá recibir el material de las clases con antelación por parte de los participantes, y realizar las preguntas que requieran en forma asincrónica tanto con los Docentes, la Coordinación Académica o el director del Diplomado

El material bibliográfico se entregará en forma previa a las clases y deberá ser leído en forma obligatoria por los cursantes para una mejor interactividad que permita acercar el conocimiento básico previo y resolver las dudas resultantes a los contenidos dictados por el docente. Asimismo, podrán fomentarse actividades grupales o participativas que surjan de la actividad central que el Diplomado adopte en cuanto a clarificación de contenidos y resolución de dudas

e. MODALIDAD DE EVALUACIÓN Y REQUISITOS DE APROBACIÓN Y PROMOCIÓN

El Diplomado se aprobará en base a un trabajo final individual que podrá adquirir formato de proyecto, obra, estudio de casos, ensayo u otra modalidad, permitiendo evidenciar la integración de aprendizajes realizados en el proceso formativo, la profundización de conocimientos en un campo profesional y su aplicación al manejo de destrezas personales, así como de perspectivas innovadoras.

Para su elaboración deberá aplicar no menos de 20 horas de análisis del tema requerido.

Cada participante podrá rendir su evaluación al completar el último Módulo y toda vez que haya registrado al menos un 80% del tiempo total del dictado de clases teóricas. El tema de trabajo quedará a elección del participante, y su lineamiento central deberá ser previamente aprobado por el director del Diplomado.

f.- CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN AL PROGRAMA

Dr. Rubén Torres – Dr. Germán De La Llave

Total de horas: 3 hs / Modalidad: Virtual

Fecha	Hora	Tiempo	Clase	Docente
26/4	17 hs	1 h	Una Mirada hacia la Medicina del Futuro	BOGI ELIASSEN
26/4	18	30 min	Bienvenida e Introducción al Programa	RUBEN TORRES GERMAN DE LA LLAVE
26/4	18:30	30 min	Metodología para la elaboración del Trabajo Final	GERMAN DE LA LLAVE
26/4	19:00	1 h	Situación de los RRHH en Salud en Argentina y Latam: políticas, tendencias y estrategias en desarrollo	CARLOS ROSALES

MÓDULO 1: CONTEXTO Y POLITICAS DE LOS SISTEMAS DE SALUD

Director del Cuerpo Docente: Dr. M. GLANC

Total de horas: 15 / Modalidad: Presencial

Fecha	Tiempo	Clase
jueves 4/5	1 hs	Situación política, social y macroeconómica de los sistemas de salud en América Latina
jueves 4/5	1 hs	Sistema de Salud argentino. Estructura, financiamiento y políticas sanitarias
jueves 4/5	1 hs	Mapa de actores, influencia y jerarquía en los rediseños de los sistemas de salud
viernes 5/5	2 hs	La epidemiología del S XXI en América Latina (Pandemias, ENT, ancianidad, vulnerabilidad)
viernes 5/5	2 hs	Cuidados de la Salud Basados en Valor

Viernes 5/5	2 hs	Tendencias de Innovación en la gestión de servicios de salud desde la perspectiva pública, de la seguridad social y privada
viernes 5/5	2 hs	Aspectos regulatorios del sistema argentino
sábado 6/5	2 hs	Análisis del mercado de medicamentos y dispositivos médicos. Innovación disruptiva como estrategia de posicionamiento
sábado 6/5	2 hs	Precios de referencia internacional como estrategia de regulación

MÓDULO 2: INNOVACIÓN EN LOS SISTEMAS DE SALUD

Director del Cuerpo Docente: Lic. Natalia JORGENSEN

Total de horas: 12 / Modalidad: Virtual

fecha	Tiempo	Clase
miércoles 10/5	1,5 hs	El futuro de los Servicios de Salud en América Latina. Barreras, oportunidades y desafíos.
miércoles 10/5	1,5 hs	¿Cómo deberían conformarse los ecosistemas sanitarios del futuro? ¿Cuáles serán los componentes que lo formarán? ¿Cómo pueden prepararse los stakeholders para actuar dentro de estos ecosistemas sanitarios?
miércoles 17/5	1,5 hs	Fallas de mercado en salud. ¿Cómo impacta la innovación?
miércoles 17/5	1,5 hs	Nuevas tendencias en el financiamiento: gestión de la primera milla vs última milla
miércoles 24/5	1,5 hs	De la planificación lineal a la prospectiva estratégica. Diferencias y Método
miércoles 24/5	1,5 hs	Desarrollo de habilidades para la construcción y diseño de escenarios prospectivos en salud.
miércoles 31/5	1,5 hs	La mirada del paciente en el acceso a las nuevas tecnologías
miércoles 31/5	1,5 hs	Gestión de acuerdos innovadores para tratamientos de alto precio.

MÓDULO 3: HERRAMIENTAS PARA LA TOMA DE DECISIONES ESTRATÉGICAS

Director del Cuerpo Docente: Juan Pablo DENAMIEL

Total de horas: 12 / Modalidad: Virtual

Fecha	Tiempo	Clase
miércoles 7/6	1,5 hs	Gestión de la Salud basados en valor
miércoles 7/6	1,5 hs	Marketing Estratégico y desarrollo de marca personal
miércoles 14/6	1,5 hs	Finanzas corporativas y gestión económica de los recursos privados
miércoles 14/6	1,5 hs	Herramientas y pasos en la toma de decisiones
miércoles 21/6	3 hs	Introducción a las Metodologías ágiles y al Design Thinking. Entrepreneurship. Lean Startup
miércoles 28/6	1,5 hs	Seguridad en el proceso de atención
miércoles 28/6	1,5 hs	Gestión de la incorporación de nuevas tecnologías. Evaluación Económica de tecnologías sanitarias para la toma de decisiones

MÓDULO 4: GESTIÓN DEL CAMBIO Y LIDERAZGO ESTRATÉGICO

Director del Cuerpo Docente: Lic. Josefina SERRICHIO

Total de horas: 15 / Modalidad: Virtual

Fecha	Tiempo	Clase
miércoles 2/8	3 hs	Negociación e Influencia
miércoles 9/8	3 hs	Desafíos del Liderazgo
miércoles 16/8	3 hs	Storytelling estratégico y comunicación con Impacto
miércoles 23/8	3 hs	Gestión estratégica del talento humano en salud
miércoles 30/8	3 hs	Habilidades para el autoliderazgo

MÓDULO 5: INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN SALUD

Director del Cuerpo Docente: Germán DE LA LLAVE

Total de horas: 12 / Modalidad: Virtual

Fecha	Tiempo	Clase
miércoles 20/9	1,5 hs	Tendencias disruptivas en salud digital: un camino a la medicina del futuro
miércoles 6/9	1,5 hs	Sistemas de Información en Salud
miércoles 6/9	1,5 hs	Innovación y transformación digital en salud
miércoles 13/9	1,5 hs	Analítica de Datos, Algoritmos, Inteligencia Artificial y Machine Learning
miércoles 13/9	1,5hs	Liderar la innovación
miércoles 20/9	1,5hs	Herramientas de análisis de tendencias .Big data. Dashboards inteligentes.
miércoles 27/9	3 hs	Medicina traslacional y Medicina de Precisión. Estudio de casos

MÓDULO 6: BIOÉTICA Y DECISIONES RESPONSABLES EN LA GESTION SANITARIA

Director del Cuerpo Docente: Edgardo VON EUW

Total de horas: 12 / Modalidad: Virtual

Fecha	Tiempo	Clase
miércoles 4/10	2 hs	Ética, determinación social y voluntad política
miércoles 4/10	1 h	Derechos humanos, bioética e investigación
miércoles 11/10	2 hs	Entender la Bioética en el contexto sanitario moderno. Ética y priorización en Salud.
miércoles 11/10	1 h	La Regla del Rescate desde la Bioética y la Economía de la Salud
miércoles 18/10	1,5 hs	Ética y economía de la asignación de recursos, Enseñanzas de la gestión de la pandemia para una nueva amenaza
miércoles 18/10	1,5 hs	Aspectos bioéticos de la Innovación Tecnológica y de la aplicación de la Inteligencia Artificial en salud
miércoles 25/10	3 hs	La judicialización del alto costo y el conflicto de interés en la microgestión sanitaria.

MÓDULO 7: PROPUESTAS DE REFORMA SANITARIA Y PRESENTACIÓN DE TRABAJOS

FINALES / Director del Cuerpo Docente: Dr. Rubén Torres

Total de horas: 15 / Modalidad: Presencial

Fecha	Tiempo	Clase
jueves 2/11	1,5 hs	Las grandes reformas de los sistemas de Salud en América Latina y los intentos en Argentina
jueves 2/11	1,5 hs	Salud universal: el objetivo central de las reformas
Viernes 3/11	4 hs	Ejes de propuestas de reforma sanitaria
viernes 3/11 sábado 4/11	8 hs	Presentación y feedback de trabajos finales

CUERPO DOCENTE

Ruben Torres, Sergio del Prete, Mario Glanc, Daniela Dini, Bogi Eliassen (Dinamarca), Daniel Padilla, Analia Baum, Nicolas Kirchuk, Erika von Euw, Gabriel Barbagallo, Federico Bustos, Josefina Serrichio, Juan P. Denamiel, Natalia Jorgensen, Manuela Robba, Oscar Cochlar, Ignacio Maglio, Edgardo von Euw, Federico Pedernera, Fabian Vitolo, Daniel Pereira, Alicia Gallardo, Maria C. Hackembruch (Uruguay), Germán de la Llave, Nestor Vazquez, Luis Lazarov (Uruguay), Diego Laham, Diego Cingolani, Carlos Rosales, Daniel Ferrante, Fernando Coppelillo, Elena Pedroni, Ricardo de los Santos, Gabriel Lebersztein, Santiago Esteban, Federico Bustos, Griselda Moreira, Marisa Aizemberg.