



FEDERACIÓN LATINOAMERICANA
DE HOSPITALES



INSTITUTO DE POLÍTICA,
ECONOMÍA Y GESTIÓN EN **SALUD**

Curso Superior de Gestión en Salud

Construyendo Liderazgo y Gestión en Salud

1. Presentación

El Instituto de Política, Economía y Gestión en Salud – IPEGSA -, en el entendimiento de que la conducción y gestión de los servicios de salud requiere del conocimiento de sus aspectos estructurales y de la profundización de las herramientas aplicables a la gestión de sus instituciones, presenta este Curso Superior, en la expectativa de aportar desde esa vertiente a la construcción de un sistema más equitativo, más eficiente y más racional para el conjunto de la ciudadanía.

2. Justificación

El sistema de salud argentino se encuentra seriamente comprometido por la fragmentación derivada de su condición federal y la coexistencia desarmónica de subsectores públicos, privados y de la seguridad social, en un modelo segmentado que, a pesar de exhibir amplios niveles de cobertura formal, en el acceso efectivo muestra profundas brechas de equidad entre estratos sociales.

Este diseño, vigente en sus aspectos centrales desde mediados del siglo pasado, se consolidó desde una perspectiva de naturalización de las inequidades e ineficiencias que lo determinan, bajo el supuesto de una amplia cobertura nominal, pero una profunda desigualdad en lo referido a calidad, oportunidad y seguridad de los servicios que produce y provee.

La pandemia, y la respuesta del sistema en sus diferentes niveles, mostró elocuentemente sus limitaciones y sus potencialidades, pero entre otras consideraciones, dejó en claro la necesidad de conocerlo más profundamente, para acceder a una discusión en torno a su reformulación y su futuro.

Desde un punto de vista macro, las restricciones fiscales imperantes, la crisis de financiamiento de la seguridad social, y el cada vez más lejano equilibrio entre la capacidad de pago y el costo de la salud para quienes aportan directa o indirectamente a sistemas de aseguramiento privado, operan como urgencias que obligan a un necesario replanteo sectorial. Y desde una mirada más focalizada en la meso y micro gestión, son notorias las asimetrías entre y dentro de las diferentes regiones y los diferentes sub sistemas.

Coexisten organizaciones e instituciones de vanguardia, con otras que guardan importantes rezagos en su concepción, administración y gestión.

En Salud, es frecuente notar que los actores del sistema que se desempeñan en el ámbito asistencial e institucional lo hacen desde la perspectiva de su práctica asistencial, pero con prescindencia de los elementos que hacen al sistema en su conjunto. Habitualmente, desarrollan sus actividades sin integrar su micro clima institucional a un conocimiento informado acerca de la problemática y de las políticas necesarias para transformar el sector en el que se desempeñan. De allí la necesidad de aumentar la oferta de conocimientos dirigida a la capacitación de todos los recursos humanos que participan de los servicios de atención y de gestión del sistema. Tanto en la atención directa, como quienes tienen la responsabilidad de liderar y gerenciar los distintos programas, instituciones y servicios.

Este Curso Superior tiene como objetivo contribuir a la incorporación de conceptos y criterios que orienten a una mejor comprensión de la estructura, morfología, marco referencial, dinámicas funcionales, debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas que asoman como desafíos del sistema de salud de la Argentina. Y a partir de allí, presentar alternativas de cambios estructurales y alternativas de meso gestión sanitaria que, desde un marco técnicamente fundamentado y políticamente viable aporten a una construcción conceptual en un momento en el que nuestro sistema de salud requiere urgentemente de una transformación medular en todos sus

niveles, y de la que todos, desde el lugar que cada uno ocupe, somos protagonistas necesarios.

3. Objetivos

- Comprender el modelo de organización y funcionamiento del sistema de salud argentino en lo referido a su estructura, subsectorialidad, modelo de atención, gestión y financiamiento.
- Reconocer su evolución histórica, sus resultados agregados, sus fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades, y analizar los indicadores de acceso y resultados de servicios de salud.
- Incorporar conocimientos de economía de la salud, y del comportamiento del sector salud como mercado de bienes y servicios.
- Analizar las alternativas de gestión institucional en salud, desde la perspectiva de la meso gestión.
- Integrar conocimientos, recursos y herramientas referidas a las habilidades gerenciales que optimicen la tarea cotidiana
- Debatir las propuestas y oportunidades de reforma del sistema de salud argentino.
- Integrar conocimientos y destrezas para el aporte colectivo a una transformación colaborativa

4. Personas a quienes está dirigido.

Personas, integrantes del colectivo del sector salud independientemente de la posición que ocupen en niveles directivos, ejecutivos y operativos interesados en ampliar su conocimiento en la temática.

5. Modalidad de cursada y estrategias de enseñanza

- Los contenidos y enunciados serán abordados a partir de la exposición del equipo docente, la que se prevé sea de modo virtual estableciéndose en cada encuentro un espacio específico de debate e interactividad con el cursante.
- Cada encuentro virtual contará con un espacio ulterior de tutoría a cargo del docente responsable del módulo en curso
- Se prevé la realización de trabajo de campo en institución sanitaria
- Al promediar el curso se prevé la realización de una evaluación parcial de los contenidos vertidos hasta entonces a través de trabajo grupal supervisados por la Coordinación Académica.

- La evaluación final se desarrollará a través de experiencias concretas de aplicación de los contenidos vertidos a la resolución de problemas del sistema sanitario apoyadas en el abordaje teórico de los contenidos desarrollados
- La cursada prevé a su finalización un encuentro intensivo, presencial, en CABA.
- El material didáctico será provisto con anticipación a cada encuentro.

6. Carga horaria Total: 156 Hs.

- Total Hs. Virtuales: 84. 11 módulos repartidos en 22 encuentros de 4 Hs. c/u: Seis meses de cursada virtual + Examen final
- Total de hs. presenciales: 12
- Total de Hs. de tutorías: 30
- Total Hs. trabajo de campo: 10 (pueden presentarse como opcionales)
- Total Hs. preparación y tutoría para examen final: 20

7. Contenidos.

Módulo	Temas	Duración (Hs.)	Docente/s principal/es
1. Concepto de Salud	✓ Salud desde la mirada epistemológica	4	Beatriz Castro Rubén Torres
2. Epidemiología	✓ Transiciones epidemiológicas. ✓ Corredores demográficos ✓ Demografía prospectiva: futuros previsibles. ✓ Demografía y Bono Demográfico	4	Cristina Echevoyen
3. Sistema de Salud Argentino	✓ Sistemas de Salud ✓ Sistema de Salud Argentino ✓ Estructura y Subsectorialidad ✓ Financiamiento ✓ Resultados ✓ Fortalezas y Debilidades ✓ Sist. de Salud Argentino en el contexto de la Región	8	Rubén Torres Mario Glanc
4. APS y Salud comunitaria	✓ Determinantes Sociales de la Salud ✓ Concepto de APS ✓ Salud Universal (OMS) ✓ Redes Integradas en	4	Rubén Torres Mario Glanc

	Servicios de Salud (RISS)		
5. Economía de la Salud	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Salud como mercado imperfecto ✓ Fundamentos para la intervención del Estado en Salud ✓ Mapa de actores sectoriales en Argentina 	4	Natalia Jorgensen
6. Gestión en Salud	✓ Gestión Hospitalaria: de la Administración del presupuesto a la gestión de los recursos. Estrategia Lean	8	Carlos Díaz
	✓ El Hospital del futuro. Cuidados Progresivos	8	Tomás Di Pietro
	✓ Gestión de Insumos		
	✓ Auditoría hospitalaria	8	Hugo Sánchez
	✓ Seguridad del Paciente	4	Florencia del Bustio
	✓ Innovación en salud. Habilidades “blandas”	4	Germán de la Llave
	✓ El “gasto basura” y su impacto en los recursos públicos.	4	Fernando Copolillo
	✓ Gestión de la calidad	4	Alberto Díaz Legaspe
7. Medicamentos y Salud	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El medicamento como bien social ✓ Impacto presupuestal ✓ Patentes y Licencias ✓ Medicamentos de Alto Costo 	4	Sergio del Prete
8. Recursos Humanos en Salud	<ul style="list-style-type: none"> ✓ De la Oficina de Personal a la gestión de las personas que se ocupan de la salud de las personas ✓ La salud del Equipo de Salud 	8	Isabel Duré

9. Emergencias y Catástrofes	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El hospital como barrera y referente ✓ Las lecciones que nos dejó la pandemia 	4	Jorge Neira
10. Derecho Sanitario	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Normativa principal del sistema de salud argentino ✓ Derechos de los pacientes ✓ Leyes de ejercicio profesional 	4	Oscar Cochlar
11. Negociación y Conflicto	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Herramientas de gestión frente al conflicto 	4	Alicia Gallardo / Ingrid Grunke
12. Examen Final		8	

8. Dirección:

Dr. Alberto Monczor

9. Titulación avalada por:

- ✓ Federación Latinoamericana de Hospitales
- ✓ COMRA
- ✓ IPEGSA
- ✓ Certificación universitaria a solicitud (no incluida en el costo del curso)

10. Fecha de Inicio: **Miércoles 24 de Abril 2024**

11. Perfil académico – profesional de los principales referentes

Dr. Alberto Monczor

Medico egresado de la Facultad de Medicina de Buenos Aires.

Ingreso por concurso al Instituto Modelo de Clínica Médica en el Hospital Rawson

Médico promovido a categoría "A" en el Hospital Piñero.

Médico Jefe Titular de Unidad de Internación por concurso abierto en el Hospital

Álvarez

Médico Jefe de División por concurso abierto en el Hospital Álvarez

Médico Jefe del Departamento de Medicina en el Hospital Álvarez

Médico Cardiólogo Universitario, título otorgado por la Facultad de Medicina de la

UBA

Especialista en Organización y Administración Hospitalaria, título otorgado por la

Escuela de Salud Pública, dependiente de

la Facultad de Medicina de la UBA

Docente Autorizado de Medicina

Jefe de la UDH del Hospital Álvarez.

Miembro Titular y tesorero de la Sociedad de Medicina Interna de Buenos Aires.

Miembro fundador de la Asociación Médica Latinoamericana

Vicepresidente de la Asociación de Médicos Municipales

Autor de numerosos trabajos de investigación clínica y administración hospitalaria.

Dr. Mario Glanc

Médico. Cardiólogo Doctor en Medicina. Área Salud Pública. Magister en Salud Pública
Magister en Economía y Gestión en Salud. Médico Sanitarista

Director de la Maestría y Especialización en Sistemas de Salud y Seguridad Social
Universidad Isalud, Bs. As. Argentina.

Director Académico IPEGSA Instituto para las Políticas, Economía y Gestión en Salud
Consultor y experto en sistemas de salud con desempeño en Argentina y Región
Latinoamérica, con desempeño en los procesos de reformas e implementación de
políticas sanitarias asesorando a los gobiernos de Argentina, Paraguay, México, Chile,
Colombia, Ecuador y Perú.

Coordinador Centro de Estudios FAMSA

Ex integrante de Consejo Asesor Superintendencia de Servicios de Salud. Argentina

Ex Asesor Especial, para proyectos de desarrollo de infraestructura en Salud bajo
modelos PPP. Ministerio de Economía, Argentina.

Ex Director RISSALUD: Red colaborativa latinoamericana de referentes de Redes
Integrales de Servicios de Salud (Ministerios de Salud de 12 países LATAM). Banco
Interamericano de Desarrollo.

Ex jefe de gabinete, Subsecretaría de Gestión Estratégica, Secretaría de Salud CABA

Ex Secretario de Extensión Universitaria. Universidad Isalud, Bs. As. Argentina.

Docente en varias universidades y autor de publicaciones y libros de la especialidad. Entre
ellos: “Análisis Costo Efectividad en Unidades de Cuidados Coronarios”, Eds. ISALUD.
2000. “Participación Público Privada en el desarrollo de infra estructura hospitalaria”,
“Gestión del Alto Costo en Salud en Argentina. Un dilema no resuelto” (coautor),
Panorama de Sistemas de Salud de OCDE y Mercosur(Compilador), Salud y “Cambio de
Rumbo. Una propuesta de reforma del sistema de salud argentino” (Coautor).

Dr. Rubén Torres

El Dr. Rubén Torres es médico cirujano infantil.

Especialista en Planificación y Gestión de Políticas Sociales.

Magister en Sistemas de Salud y Seguridad Social, en Organización y Gestión de
Instituciones de Seguridad Social y en Sociología.

Ha sido Superintendente de Servicios de Salud de la Nación.

Consultor Regional en Políticas y Sistemas de Salud de OPS, Representante de la OMS y
OPS ante el gobierno de Chile, y Ex Gerente del Área de Sistemas de Salud basados en la
APS de la OPS.

Ex Subsecretario de Salud de la provincia de Santiago del Estero y Ex Director de
hospitales públicos y privados en la provincia de Buenos Aires y en la CABA.

Ex Rector de la Universidad ISALUD, en la cual fue Director de la Maestría y Especialización en Sistemas de Salud y Seguridad Social

Autor de una profusa cantidad de publicaciones, y numerosos libros de consulta sectorial, entre ellos, “Política Sanitaria en el país de los argentinos”, presentado en el 2015.

Actualmente se desempeña como Presidente de IPEGSA – Instituto de Política, Economía y Gestión en Salud, y como experto y consultor sectorial a nivel local y regional.

Dr. Sergio Del Prete

Médico con Diploma de Honor y Doctor en Medicina de la Universidad Nacional de La Plata. Es Especialista Universitario en Cirugía Cardíaca USAL y Magíster en Administración de Servicios de Salud UCES, Postgraduado en Economía para no Economistas de la CAC y Diplomado en Economía de la Gestión Sanitaria del Centro

Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS) de México.

Fue Subsecretario de Medicina Asistencial (1989/91) y de Planificación de la Salud y Coordinación de Políticas de Salud (2009/15) del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, así como Secretario de Política Social y de Salud y Medicina Social (1991/99) de la Municipalidad de La Plata. Premiado en tres oportunidades a nivel nacional y una internacional por investigaciones en el campo de la economía y la gestión sanitaria.

Es autor de los libros “Economía y Salud en tiempos de Reformas”, publicado por la UNLP y “Sistemas de Salud Comparados. Entre Reformas y Encrucijadas”, publicado por el CIESS. Fue docente en Economía de la Salud del CIESS - México (1996/2013) y de la Maestría en Estudios Avanzados de Seguridad Social de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla (2015/19).

Actualmente es Profesor Titular en las Maestrías de la Universidad ISALUD y en Economía de la Salud en el Doctorado en Salud Pública de la Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales.